



‘We maken echt mooie dingen’

Op bijna elke bloembollenbedrijf staan ze wel: machines van Schouten of Bercomex. Waar verwerking om een oplossing vraagt, kan Invaro Agri & Horti Technology Group BV, het moederbedrijf van Schouten en Bercomex, die bieden. Visionstechnieken en ‘deep learning’ hebben hun entree in het bedrijf gemaakt en dat vraagt om investeren in kwalitatief goed onderlegd personeel. Dat lukt, aldus directeur Gerben Schouten, met telkens weer mooie machines als resultaat.

Tekst: Arie Dwarswaard | Fotografie: René Faas

Gerben Schouten

CEO VAN DE INVARO AGRI
& HORTI TECHNOLOGY GROUP

Zijn grootvader Frans Schouten legde in West-Friesland de basis voor het mechanisatiebedrijf Schouten Landbouwwerktuigen BV. Onder leiding van vader Frans Schouten jr is het bedrijf in Kampen uitgegroeid tot een gerenommeerde speler in de markt. Gerben nam het bedrijf over. In 2012 ging het bedrijf samen met Bercomex verder, dat actief was in de verwerking van agrarische producten en bloemen. In 2018 volgde de overname van Potveer. Sinds 2020 staat boven deze bedrijven de Invaro Agri & Horti Technology Group Holding, waarvan Schouten de CEO is. Hij wordt bijgestaan door een CFO (Financiën en ICT) en een COO (Operation). Het bedrijf heeft een jaaromzet van ongeveer 32 miljoen euro en 115 medewerkers in vaste dienst. Een belangrijk onderdeel van het bedrijf is Invaro Service & Supplies, waar zo’n 35 medewerkers – van wie 23 servicemonteurs – verantwoordelijk zijn voor het onderhoud en de service aan machines over de gehele wereld. Hoofddoel is het kantoor en het productiebedrijf in Hoorn. In Kampen is een deel van de tekenkamer (engineering) gevestigd en verder kent het bedrijf nog enkele lokale vestigingen, zoals in Aalsmeer en Bogota, Colombia.

Misschien is het magazijn wel de meest zichtbare plek waar de geschiedenis van Invaro is terug te vinden. Directeur Gerben Schouten wijst onderdelen aan die bestemd zijn voor machines van Schouten, maar ook van Compas, Van den Berg, Potveer of Olimex.

In al die bedrijfsnamen schuilt een historie van overnames, waarbij de samenvoeging in 2012 van Schouten en Bercomex en in 2018 van Potveer het belangrijkste zijn. “Veel van die machines gaan twintig jaar of langer mee, en dan moet je daar wel de onderdelen van kunnen leveren.”

Verwerking is eigenlijk de rode draad bij Invaro. Of het nu om het geroid product van poot aardappelen, uien of bloembollen gaat, of om de bloemen van bijvoorbeeld tulpen, chrysanten of lelies, het bedrijf heeft daar oplossingen voor. En de vraag naar al die oplossingen blijft, niet alleen uit Nederland, maar wereldwijd. Nieuwe technieken spelen daar altijd weer hun rol in.

Als het gaat om verwerkingslijnen van bloembollen, om welke reden komen ondernemers bij u langs?

“Als er iets is wat ondernemers willen, dan is het uitbrei-

ding van de verwerkingscapaciteit. Ze zijn meer bollen gaan telen of willen hun bedrijf uitbreiden en al die extra bollen moeten toch in dezelfde korte periode door de schuur heen. Dat kan betekenen dat een verwerkingslijn breder wordt, of dat er een of meer lijnen bijkomen. We kunnen nu sorteermachines bouwen die twee meter breed zijn. Besparing op arbeid is over het algemeen nooit de reden, want er komen bij de verwerking al niet veel handen kijken, uitgezonderd het pellen dan. De aan- en afvoer doet iemand op een heftruck. Alleen het pellen vraagt nog steeds om relatief veel mensen. Wat ik zie, is dat er eerder meer mensen langs de band zitten dan minder. De stand van de techniek maakt een beter resultaat nog steeds niet mogelijk en dus is goed napellen met de hand van belang. Ondanks alle pogingen zijn we er in de techniek nog niet in geslaagd om die unieke handeling van tulpen pellen om te zetten in een robot die dat net zo goed kan. Persoonlijk verwacht ik niet dat er tussen nu en tien jaar zo’n machine op de markt komt. De korte verwerkingsperiode en daarmee de terugverdientijd voor onze relaties helpen daarin niet mee. Maar zeiden we dat destijds ook niet over de mobiele telefoon?”

Hoe belangrijk zijn aspecten als beperking van de valhoogte en veiligheid van medewerkers bij de machines die u ontwikkelt?

“Beide aspecten hebben we hoog in het vaandel staan. Het minimaliseren van de valhoogte is het uitgangspunt bij bloembollen, aardappelen en bij uien, waarvoor we ook verwerkingslijnen maken. Op het gebied van veiligheid volgen we de regels die daarvoor gelden. We willen dat een machine geen gevaar vormt voor degene die hem bedient. Daardoor stijgt de kostprijs en dus ook de verkoopprijs voor een machine wel. Desondanks doen we aan veiligheid geen concessies.”

Hoe staat het met de innovaties in verwerkingslijnen voor de bloembollensector?

“Echt grote innovaties blijven uit omdat er veel wordt gekopieerd en daardoor weinig financiële middelen ontstaan die een flinke sprong voorwaarts mogelijk maken. Ondernemers willen de investering het liefst zo laag mogelijk houden. Waar wij en onze klanten wel erg tevreden over zijn, is ons eigen Invaro software- en besturingsplatform. Daarmee is het mogelijk om vanaf het moment dat een kuubkist wordt geleegd in de kistenkantelaar tot in de fusten met getelde bollen er heel veel gegevens worden verzameld. Daarmee krijgt de ondernemer snel inzicht in de opbrengst van zijn bolgewassen en in de maatverdeling van de leverbare bollen.”

Machines van Bercomex en het in 2018 overgenomen bedrijf Potveer maken onderdeel uit van Invaro. In hoeverre zijn die aanvullend ten opzichte van elkaar?

“De producten van beide bedrijven vullen elkaar heel goed aan. Met name in de semi-automatische oplossingen heeft Potveer een aantal mooie producten ingebracht, waarmee het productportfolio van Bercomex is uitgebreid. Dit betreft bijvoorbeeld de Flora BouquetMaster en de Flora BunchMaster. Overigens is het merk Potveer door deze overname verdwenen.”

De bloemenmarkt groeit nog steeds. Wat betekent dat voor uw bedrijf en waar krijgt u vooral vragen over van klanten?

“Voor de Furora van Bercomex heeft in die groei een rol gespeeld. Op dit moment kan onze machine per uur 18.000 stelen verwerken met een vullingsgraad van tegen de 100%. Dat heeft de afgelopen jaren enorm veel mensen uitgespaard. Mede door de komst van de Furora kunnen bedrijven 100 miljoen of meer stelen verwerken in het tulpenseizoen. Maar dat is niet het enige wat we doen. We hebben bijvoorbeeld ook een boekettenmachine, waarbij elke medewerker twee of drie soorten bloemen in de machine legt en er een gebonden boeket uitkomt, of waarmee je een mixboeket van meer bloemsoorten volgens een vast recept kunt maken. De Furora is een geweldige uitvinding die wereldwijd steeds belangrijker wordt.

Overigens zijn er in de tulpenbroeierij nog steeds veel mensen aan het werk. Neem alleen al het opplanten van tulpen voor de broeierij. Dat blijft ook nog steeds deels handmatig. Wij zijn daarin niet actief om dit te robotiseren. Dat doen anderen en dat is goed voor het vak. Maar overal waar nog veel mensen voor nodig zijn, daar krijgen wij vragen over om iets te ontwikkelen. Wij pakken zo'n project altijd op aan de hand van een uitgewerkte businesscase en we doen dat samen met een aantal relaties. We hebben een omvangrijke roadmap. De tijd dat de leverancier de ontwikkeling van een nieuwe machine helemaal voor eigen rekening deed, ligt echt achter ons. Dat kan gewoon niet meer.”



‘Arbeidsbesparing en kwaliteitsverbetering staan centraal bij innovaties’

Wat kan uw bedrijf met nieuwe technieken, zoals vision, röntgen en ‘deep learning’?

“Daar kunnen wij zeker mee uit de voeten. Sterker nog, ik durf wel te zeggen dat wij op dit gebied in de verwerking van bloemen en pootaardappelen de knapste koppen in huis hebben. Zo hebben we voor een lilibroeier een versie ontwikkeld van de Furora van Bercomex voor het bossen, waarbij het aantal knoppen, steellengte, steeldikte en slappe stelen door de machine worden herkend. Dat gebeurt op basis van ‘deep learning’. In het begin was de betrouwbaarheid 90%, na een paar weken lag dat op 99%. Ik vind dat geweldig om te zien en kan dan echt trots zijn op onze mensen. En in de aardappelverwerking hebben we Optica CS ontwikkeld samen met een grote pootgoedteler. Vergeet niet dat bloembollen maar een deel van onze omzet bepalen.”

Wat zit er nog in de pijplijn aan nieuwe ontwikkelingen?

“Op dit moment zijn we met zes projecten bezig, waarbij we samen met partners zoeken naar allerlei oplossingen. Eentje betreft de net gelanceerde LiquidBinder, die we samen met Chrysal hebben ontwikkeld. Daarmee is bijvoegen van zakjes vloeibaar bloemenvoedsel aan het bosje bloemen geautomatiseerd. Dat levert bij de kwekers en boekettenmakers een verdere arbeidsbesparing op, want nu wordt dit nog door mensen gedaan. Over de andere projecten kan ik niet veel meer zeggen, dan dat we bezig zijn met een ontwikkeling die ervoor gaat zorgen dat tulpenbroeiers een nog groter opbrengst kunnen krijgen. Rode draad in deze en andere innovaties zijn twee zaken: arbeidsbesparing of kwaliteitsverbetering.” ♦